

CFNEWS Corporate Finance > L'actualité > M&A Corporate > Opérations > Acquisition > Fil Rouge s'adosse à un partenaire industriel

ACQUISITION

## Fil Rouge s'adosse à un partenaire industriel

PAR **ELÉONORE DE REYNAL** @CFNEWS.NET | 29 octobre 2018 | 586 mots - 17 conseil(s)



Après six ans dans le giron Initiative & Finance, l'agence de communication spécialisée dans le merchandising apporte ses quelque 15 M€ de chiffre d'affaires au groupe international Altavia, dédié au retail.

**Fil Rouge** se dote de nouveaux moyens. Après six ans dans le giron d'**Initiative & Finance** (lire ci-dessous), l'agence de communication spécialisée dans le merchandising dont un peu moins d'un tiers du capital était toujours détenu par ses fondateurs **Pascal Eouzan** et **Pascale Moret**, est reprise par le groupe international de communication commerciale dédiée au retail **Altavia**. Et ce, à l'issue d'un processus de vente conduit par les équipes de **DDA & Company**. « Le dirigeant de Fil Rouge, **Alexandre Georgeault**, ne souhaitait pas se relancer dans une opération secondaire mais préférait adosser la société à un acteur plus important pour lui permettre de grossir en taille et ainsi d'aller dans le sens des évolutions du marché, explique **Alain Sitbon**, *partner* de DDA & Company. C'est pourquoi le processus de cession s'est concentré sur des industriels, français uniquement. » D'après nos sources, Fil Rouge aurait suscité l'intérêt de nombreux candidats, dont plusieurs participations de fonds.

### Réinvestissement du dirigeant



Alain Sitbon, DDA & Company

La PME qui enregistre la **sortie d'Initiative & Finance et de ses fondateurs** mais voit **son dirigeant Alexandre Georgeault réinvestir**, s'est beaucoup structurée depuis le **Bimbo** de septembre 2012. Sur la période, Fil Rouge a également étoffé ses services, tout en s'ouvrant à de nouveaux marchés. Réalisant désormais **15,7 M€ de chiffre d'affaires**, contre un peu plus de 10 M€ en 2011, cette agence de marketing terrain spécialiste du point de vente revendique une position de leader dans les secteurs de la santé & cosmétique, de l'optique et de la banque. S'appuyant sur un **réseau de plus de 300 merchandiseurs**, Fil Rouge voit en cette nouvelle opération un moyen de poursuivre son projet d'apporter conseil et service de grande qualité à ses clients marques et enseignes (L'Oréal, Société Générale, Samsung, Luxottica, etc.).

### Développer une offre de service complète



Alexandre Georgeault, Fil Rouge

Ensemble, Altavia et Fil Rouge comptent d'ailleurs développer une **offre de service unique et complète** : end-to-end du conseil jusqu'à l'installation en magasins. Et ce, d'abord en France, puis à l'international dans un second temps. Discret sur le montant de la reprise, l'acquéreur qui saisit l'opportunité de se déployer dans le merchandising, franchit ainsi une nouvelle étape dans sa politique de rachats ciblés. Détenu à **85 % par son président-fondateur Raphaël Palti** (60 %) et ses managers (25 %), Altavia qui a ouvert une part minoritaire de son capital à **Andera Partners**, l'ex-Edrip, et **BNP Paribas Développement**, respectivement en 2015 et 2011 (lire ci-dessous), multiplie en effet les acquisitions. Depuis le début de l'année, ce groupe réalisant **740 M€ de chiffre d'affaires avec ses 2 000 collaborateurs**, a, par exemple, déjà investi dans **Disko** et **Braineet** (lire ci-dessous et retrouver sa *deal-list* complète ci-après).

Lire aussi :

[Braineet innove avec un groupe de communication \(22/10/2018\)](#)

[Fil Rouge se met en scène \(14/09/2012\)](#)

France , Île-de-France , Média, Marketing/Communication et Télécom

Voir la fiche de : [FIL ROUGE](#)  
Voir la fiche de : [INITIATIVE & FINANCE](#)  
Voir la fiche de : [ALTAVIA](#)

### les intervenants de l'opération

|  |  |
|--|--|
| Société cible ou acteur                            | <b>FIL ROUGE</b>   |
| Acquéreur ou Investisseur                          | <b>ALTAVIA</b> , Raphaël Palti, Eric Borreil, Aurélien Musset, Robin Denouel   |
| Cédant   | <b>MANAGERS</b> , Alexandre Georgeault, <b>INITIATIVE &amp; FINANCE</b> , Matthieu Douchet, <b>FONDATEUR(S)</b> , Pascale Moret, Pascal Eouzan |
| Acquéreur Banquier d'Affaires / Conseil M&A        | <b>CERAP CONSEILS</b> , Thaddée Willart, Vincent Bouillier   |
| Acquéreur Avocat Corporate - Structuration Fiscale | <b>TAYLOR WESSING</b> , Laurence Lapeyre, Dalila Mabrouki, <b>SCOTTO PARTNERS (EX SCOTTO &amp; ASSOCIES)</b> , Nicolas Menard-Durand           |
| Acq. DD Financière                                 | <b>EXELMANS</b> , Éric Guedj   |
| Cédant Banquier d'Affaires / Conseil M&A           | <b>DDA &amp; COMPANY</b> , Alain Sitbon, Clément Darcourt, Jean-Baptiste Delaporte   |

[Voir la fiche détaillée de l'opération](#)

© CFNEWS.NET 2018

|   | <b>Découvrez nos référentiels</b>                            | <b>Pour aller plus loin</b>                      | <b>Assistance</b>                  |
|---|--|--|------------------------------------|
| <a href="#">Insérer votre publicité</a>                         | <a href="#">Nos classements et league-tables</a>             | <a href="#">Les enquêtes exclusives</a>          | <a href="#">A propos de CFNEWS</a> |
| <a href="#">Organiser votre événement</a>                       | <a href="#">Nous informer d'une transaction</a>              | <a href="#">Nos abonnés témoignent !</a>         | <a href="#">Aide - FAQ</a>         |
| <a href="#">Publier une offre d'emploi</a>                      | <a href="#">Demander une mise à jour</a>                     | <a href="#">CFNEWS Magazine - en accès libre</a> | <a href="#">Nous contacter</a>     |
| <a href="#">Reproduire un article CFNEWS sur votre site web</a> | <a href="#">Extractions personnalisées au format tableur</a> |  | <a href="#">Vos interlocuteurs</a> |

Corporate Finance News est le site de référence indépendant du **private equity** et du **capital investissement** : les articles en continu et leur référentiel des **acquisitions** et **cessions d'entreprises**, **LBO**, **levées de fonds** et l'actualité des transactions LBO, M&A, venture pour les investisseurs, **conseils due diligence**, **avocats** et **banquiers d'affaires**, et pour les dirigeants et directeurs financiers de **PME** et **ETI**.

[CFNEWS in English](#) [Mentions légales](#) [Conditions Générales d'Utilisation et d'Abonnement](#) [Confidentialité & Données personnelles](#)

Copyright © 2018-2019 CFNEWS. Tous droits réservés - ISSN 2256-8972