

## Acquisition

10 janvier 2014

637 mots - 12 conseil(s)

Par Anne Joly

Article

## Fusalp croqué par les héritiers du crocodile



Le dirigeant cède ses parts dans la marque outdoor annécienne, affichant 8 M€ de revenus, à Sophie et Philippe Lacoste qui comptent la redynamiser. Le club deal de Midi Capital présent depuis l'an passé se maintient.

On peut avoir beaucoup souffert et faire encore rêver. La preuve : Fusalp, marque de vêtements de sports d'hiver créée en 1952 au bord de lac d'Annecy, qui a employé jusqu'à 1000 personnes mais n'en compte plus qu'une trentaine pour 8 M€ de chiffre d'affaires, vient d'être reprise par Sophie et Philippe Lacoste qui s'arrogent 77,6 %. Les héritiers du groupe au crocodile - vendu à Maus pour plus d'1 Md€ (lire ci-dessous) - mettent notamment la main sur la participation majoritaire de Joël Gleyze, son P-dg. L'an passé, ce dernier s'était délesté de 12,4 % du capital au profit du club deal monté par Midi Capital, lequel avait alors investi 600 K€. Le P-dg de Fusalp contrôlait toutefois encore 75 % de la société, 13 % étant aux

mains de proches.

### Une belle endormie



Suite à cette ouverture de capital, la « belle endormie », rare indépendante dans le monde de l'outdoor, jouissant d'une marque iconique, avait besoin de fonds supplémentaires pour mener à bien ses projets, notamment à l'international. Joël Gleyze était alors reparti en quête d'un complément de financement. Alors qu'il l'espérait de la part de Midi Capital ou d'un autre actionnaire minoritaire, il a finalement rencontré la fratrie Lacoste via Alexandre Fauvet. Cet ancien directeur exécutif de Lacoste, désormais actionnaire lui-aussi à hauteur de 8%, prend la direction générale de Fusalp présidé par Philippe Lacoste (photo ci-contre).

« Initialement, Joël Gleyze ne souhaitait pas vendre », explique Jean-Baptiste Frey, manager chez Midi Capital. « Mais nous voulions être majoritaires, poursuit Philippe Lacoste. Sans perspective de sortie à moyen terme, nous sommes là pour rester. Je skie depuis que je suis enfant, j'ai porté des fuseaux Fusalp et des pulls montants... Ma soeur et moi avons été intéressés par cette belle marque, avec une vraie histoire, des racines sportives; en somme tout ça nous parle. »

### Nouveau positionnement



Convaincu qu'ils pourront optimiser les évolutions du marché et soutenir Fusalp dans son développement grâce à leur vision stratégique et leurs contacts commerciaux, Joël Gleyze leur a cédé le contrôle, tandis que le club deal se maintient à leurs côtés. « Connue par les plus de 50 ans pour avoir habillé l'équipe de France de ski lors des Jeux olympiques de Grenoble en 1968 et ceux de Saporio en 1972, la marque au coq avait lourdement chuté, jusqu'à sa reprise à la barre du tribunal, en 1984, par Joël Gleyze et d'autres cadres. « Ce dernier a eu le mérite de maintenir Fusalp à flot et venait de la repositionner sur un segment plus luxe et plus technique », souligne encore Jean-Baptiste Frey (photo ci-contre). « Joël Frey a fait un bon travail, la société est saine même le résultat est négatif suite aux investissements consentis notamment pour lancer la collection haut de gamme Fusalp 1952, insiste Philippe Lacoste. Nous ne changerons ni la localisation, ni les équipes. Nous allons essayer de faire évoluer le style en réinjectant les codes et les valeurs de Fusalp dans des collections techniques de vêtements de ski et dans une ligne de prêt à porter haut de gamme, ancrée dans le sport. » Les héritiers du crocodile semblent déterminés à redonner toute sa superbe au coq.

Lire aussi :

[Lacoste bat pavillon suisse \(08/11/2012\)](#)

Tags : France , Rhône-Alpes , Textile, Mode, Luxe, Décoration

[Voir la fiche de : FUSALP](#)
[Voir la fiche de : Lacoste-Dournel Sophie](#)
[Voir la fiche de : Lacoste Philippe](#)
[Voir la fiche de : MIDI CAPITAL](#)

## les intervenants de l'opération

Société cible ou acteur **FUSALP**Acquéreur ou Investisseur **LACOSTE**, Sophie Lacoste-Dournel, Philippe Lacoste, **MANAGERS**, Alexandre FauvetCédant **FONDATEUR(S)**, Joël GleyzeAcquéreur, Avocat Corporate - Structuration Fiscale **FRANKLIN**, Yam Atallah, Laurent Maudoux, Paloma ChampilouAcq. DD Financière **EXELMANS AUDIT & CONSEIL**, Éric Guedj, Grégoire Thiébaud, Stephen MaccariCédant, Avocat Corporate - Structuration Fiscale **IXA AVOCAT**, Stéphanie ViretManagers, Conseil Financier **BRUNO DEUTSCH CF**, Bruno Deutsch
[► Voir la fiche détaillée de l'opération](#)