

MBO

04 novembre 2015
581 mots - 22 conseil(s)

Par Baptiste Rubat du Mérac

Article

Cellfish revient en France



L'éditeur d'applications de divertissement mobile, détenu par une holding américaine, sort du périmètre Lagardère via un LBO mené par HLD.



Une dizaine d'années après la création de **Cellfish Media**, fruit du regroupement de divers services mobile de **Lagardère**, sa filiale française change de mains. Baptisée **Cellfish**, elle est cédée par la holding américaine **Bandsintown Group**, nouveau nom de Cellfish Media, à **HLD** au terme d'un processus de six mois organisé pour les cédants par **Wagram Corporate Finance**. Dans ce MBO, l'investisseur prend une participation nettement **majoritaire** - contrairement à ses deux dernières opérations dans le numérique, Coyote et Sarenza (lire ci-dessous) - aux côtés du management, emmené par **Nicolas d'Hueppe** (photo ci-contre), qui fait son entrée au capital. Une dette très modeste est levée auprès de Bank of America.

Deux activités aux profils trop différents

Cette cession confirme le **virage pris par l'ex-Cellfish Media** tant géographiquement qu'en termes de positionnement. L'entreprise s'était attaquée au marché nord-américain avec le soutien en 2006 d'investisseurs institutionnels québécois (Desjardins, FTQ, Caisse des Dépôts du Québec), et avait racheté notamment l'américain **Bandsintown**, une application Facebook de recherche de concerts, en 2011. Avant de prendre le nom de son acquisition l'année dernière, Cellfish représenterait la principale activité, et la seule bénéficiaire, dans l'ancien périmètre de Bandsintown Group. « Les deux sociétés de la holding avaient des profils, notamment de rentabilité et géographiques, trop différents pour rester dans le même groupe. Les actionnaires étaient un peu perdus », confie l'une des parties prenantes.

Quatre semaines pour conclure l'opération



La holding de participations industrielles fondée par Jean-Bernard Lafonta, Philippe Hecketsweiler et Philippe Donnet s'est montrée particulièrement réactive. « Entre l'analyse du dossier et le **closing**, **quatre semaines** se sont passées, assure **Gabriel Fossorier** (photo ci-contre), directeur général de Perfectis, racheté par HLD en 2012, et qui devient président du conseil de surveillance de Cellfish. Cette capacité à se montrer très rapide a sans doute compté, tout comme le fait que nous puissions soutenir l'entreprise sur une durée assez longue. »

70 M€ de chiffre d'affaires

Basé à Paris, où se trouvent 120 des **150 salariés**, Cellfish affiche **70 M€ de chiffre d'affaires** en 2014, pour un Ebitda compris **entre 5 et 10 M€**. L'éditeur d'applications de divertissement (jeu, personnalisation de téléphones, musique, vidéo) accessibles sur mobile, web, tablette et TV connectée, est actif dans dix pays, dont principalement six en Europe, au Mexique et en Australie. En plus de la filiale allemande historique, des bureaux ouvriront bientôt en **Italie** et en **Australie**. « Nous voulons **doubler de taille assez vite**, grâce à de nouveaux produits, par exemple dans le *streaming* musical et vidéo, et en allant chercher la croissance là où elle se trouve, notamment en Amérique du Sud et en Asie », explique Nicolas d'Hueppe. Pour « renouer avec un taux de croissance agressif », Cellfish compte aussi se mettre à la recherche d'acquisitions.

Lire aussi :

[Coyote préfère le MBO à l'IPO \(9 février 2015\)](#)

[Sarenza trouve investisseurs à son pied \(24 juin 2014\)](#)

Tags : [Etats-Unis](#) , [Île-de-France](#) , [Internet & e-commerce](#), [eservices](#)

Voir la fiche de : [CELLFISH](#)
Voir la fiche de : [HLD GROUPE](#)
Voir la fiche de : [GROUPE LAGARDERE](#)

les intervenants de l'opération

Société cible ou acteur	CELLFISH
Acquéreur ou Investisseur	HLD GROUPE , Jean-Bernard Lafonta, MANAGERS , Nicolas d'Hueppe
Cédant	BANDSINTOWN GROUP (EX CELLFISH MEDIA)
Acquéreur Banquier d'Affaires / Conseil M&A	CLR FINANCE , Charles-Ladislav Ranunkel
Acquéreur Avocat Corporate - Structuration Fiscale	GIDE , Anne Tolila, Paul Jourdan-Nayrac
Acq. DD Financière	EXELMANS , Stéphane Dahan, Manuel Manas
Cédant Banquier d'Affaires / Conseil M&A	WAGRAM CF , Daniel Giroux, Christophe Tymen
Cédant Avocat Corporate - Structuration Fiscale	ALTANA , Jean-Nicolas Soret , Fabien Pouchot
Managers Avocat d'Affaires	BALTHAZAR ASSOCIES , Véronique Lacarelle, SCOTTO & ASSOCIES , Jérémie Jausserand
Dette	BANK OF AMERICA
Dette Avocat	JEANTETASSOCIES , Jean-François Adelle, François Poirier

[Voir la fiche détaillée de l'opération](#)



l'actualité du capital investissement : transactions LBO, M&A, Venture France - Corporate Finance et Private Equity
© Tous droits réservés CFNEWS 2015-2016 - reproduction interdite sauf accord préalable
voir : <http://www.cfnews.net/Info/Pour-reproduire-des-articles-CFNEWS-136819>

Corporate Finance News est le site de référence indépendant du **private equity** et du **capital investissement** : les articles en continu et leur référentiel des **acquisitions** et **cessions d'entreprises** , **LBO** , **levées de fonds** et l'actualité des transactions LBO, M&A, venture pour les **investisseurs** , **conseils due diligence** , **avocats** et **banquiers d'affaires** , et pour les **dirigeants** et **directeurs financiers de PME et ETI** .